

# BofA-ML Global Metals, Mining & Steel Conference



**Eduardo Bartolomeo**

12 de maio de 2020

Conteúdo público

*Projeto Marco Zero Brumadinho*  
para recuperação ambiental



“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar,” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. A Vale cautela que os resultados atuais podem diferenciar materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressadas nesta apresentação. A Vale não assume nenhuma obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma estimativa e projeção, seja como resultado de informações novas ou eventos futuros ou por qualquer outra razão. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.

Nota cautelar para investidores norte-americanos – A SEC permite companhias mineradoras, em seus arquivamentos na SEC, fornecer apenas os depósitos minerais que a companhia pode economicamente e legalmente extrair ou produzir. Nós apresentamos certas informações nesta apresentação, incluindo ‘recursos mensurados’, ‘recursos indicados’, ‘recursos inferidos’, ‘recursos geológicos’, os quais não seriam permitidos em um arquivamento na SEC. Estes materiais não são reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC. U.S. Investidores norte-americanos devem considerar as informações no Relatório Anual 20-K, que pode ser obtido através do nosso website ou no site <http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”



# Nossos pilares estratégicos permanecem sólidos...



Segurança e excelência operacional



Novo pacto com a sociedade



Maximização do *flight-to-quality* no Minério de Ferro



Transformação de Metais Básicos



Disciplina na alocação de capital



Centro Geotécnico de Monitoramento

# ... assim como nossos compromissos

## Pessoas



## Segurança



## Reparação







Em uma jornada para se tornar uma das mineradoras *mais seguras e confiáveis do mundo*

### Plano de descaracterização de barragens está em andamento

- Descaracterização da barragem 8B em 2019
- Descaraterização da barragem Fernandinho<sup>1</sup> até dez/20
- 2 estruturas de contenção concluídas, 1 prevista para o 2S20

### Revisão do Sistema de Gestão de Barragens

- Seguindo as melhores práticas globais
- Engenheiro de Registro (EoR)
- Monitoramento contínuo das estruturas

### Diretoria de Segurança e Excelência Operacional

- VPS – 72.000+ empregados treinados
- Padrão para Permissão de Trabalho Seguro<sup>2</sup>
- HIRA<sup>3</sup> – avaliação de risco global em 28 sites

### Pandemia do COVID-19

- Padrões de segurança de classe mundial em todas as operações, incluindo **testes em massa** e **rastreamento de contato baseado em GPS**



Testes em massa nas operações



Estamos avançando na *reparação* de Brumadinho

R\$ 3,7 bilhões  
em indenizações<sup>1</sup>

|         | Emergencial | Civil  | Trabalhista |
|---------|-------------|--------|-------------|
| Pessoas | +106.000    | +5.210 | +1.600      |

Comunidades de Minas Gerais recebem apoio adicional durante a pandemia



<sup>1</sup> Valores aproximados, referentes a acordos assinados (pagos e a pagar, cíveis e trabalhistas), indenização trabalhista paga por danos coletivos e indenizações emergenciais pagas, atualizados em 11 de maio de 2020.





Estamos honrando *nosso novo pacto com a sociedade* na pandemia do COVID-19

**R\$ 500 milhões** em medidas de combate à pandemia



**5 milhões** de kits de detecção para o Brasil



**30 milhões** de EPIs<sup>1</sup>



**Construção de hospitais de campanha**



Hospital de campanha em Parauapebas

**Suporte a quase 3.000 fornecedores** no Brasil



<sup>1</sup> Equipamentos de proteção individual para o governo federal e governos estaduais do Brasil.



A *escuta ativa* mostra nosso compromisso

**CONSULTA PÚBLICA**

**Ouvimos** que é uma melhor prática ter consultas públicas sobre políticas

**Respondemos** através de consultas públicas realizadas nas nossas políticas de direitos humanos, mudanças climáticas e sustentabilidade

**DIVERSIDADE DO CONSELHO**

**Ouvimos** que nossa diversidade deveria evoluir

**Respondemos** com a adição de seis novos membros com diferentes competências

**REMUNERAÇÃO**

**Ouvimos** que nossa liderança deveria comprometer-se com nossas metas para 2030

**Respondemos** com adição de 20% de indicadores ESG à remuneração de longo prazo

**DIVULGAÇÃO ESG**

**Ouvimos** que nossa divulgação ESG poderia melhorar

**Respondemos** com o lançamento de um Portal para atender a necessidade de maior transparência em ESG

**COMITÊ DE AUDITORIA**

**Ouvimos** que devemos ter um comitê de auditoria

**Respondemos** estabelecendo o comitê em março de 2020, composto por especialistas

**NOMEAÇÃO DO CONSELHO**

**Ouvimos** que eleição no conselho deveria seguir um Comitê de Nomeação

**Respondemos** nos comprometendo a estabelecer um Comitê de Nomeação até 2021

**EQUILÍBRIO DE GÊNERO**

**Ouvimos** que deveríamos aumentar o % de mulheres na força de trabalho

**Respondemos** com a definição de uma meta para duplicar a presença feminina de 13% para 26%, até 2030

**MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

**Ouvimos** que deveríamos ser firmes em nossas resoluções sobre mudanças climáticas

**Respondemos** com o alinhamento de nossa meta com o Acordo de Paris e visando a neutralidade de carbono até 2050 (escopo 1 e 2)

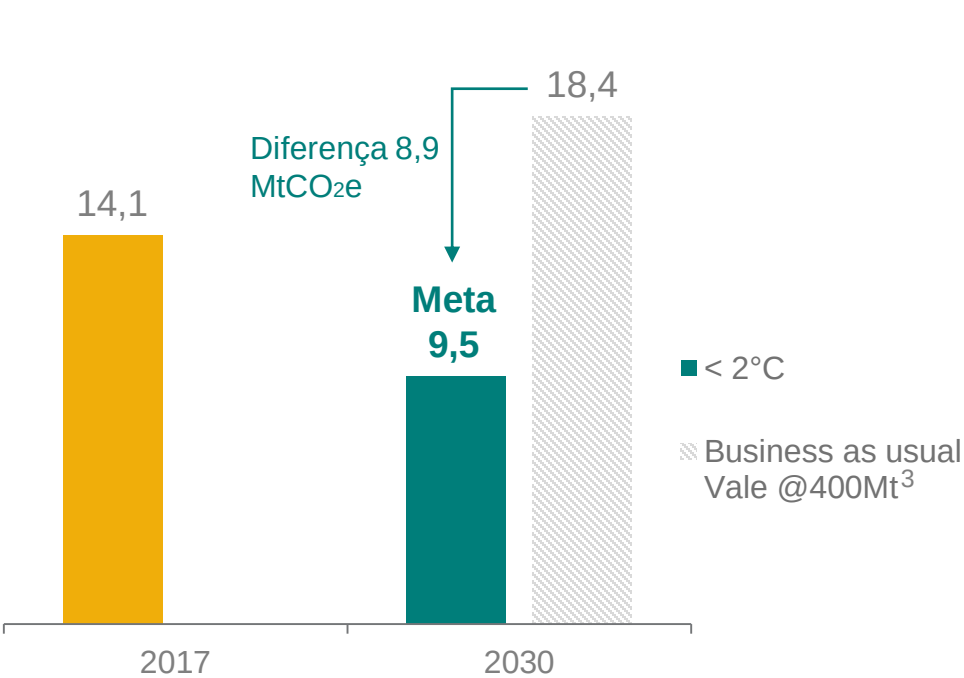




Elevamos nossa ambição em mudanças climáticas para *conduzir a transição* para uma empresa *de zero emissões líquidas* até 2050

Meta de médio prazo para reduzir 33%<sup>1</sup> das emissões de escopo 1 e 2 até 2030

Emissões absolutas (MtCO<sub>2</sub>e)<sup>2</sup>



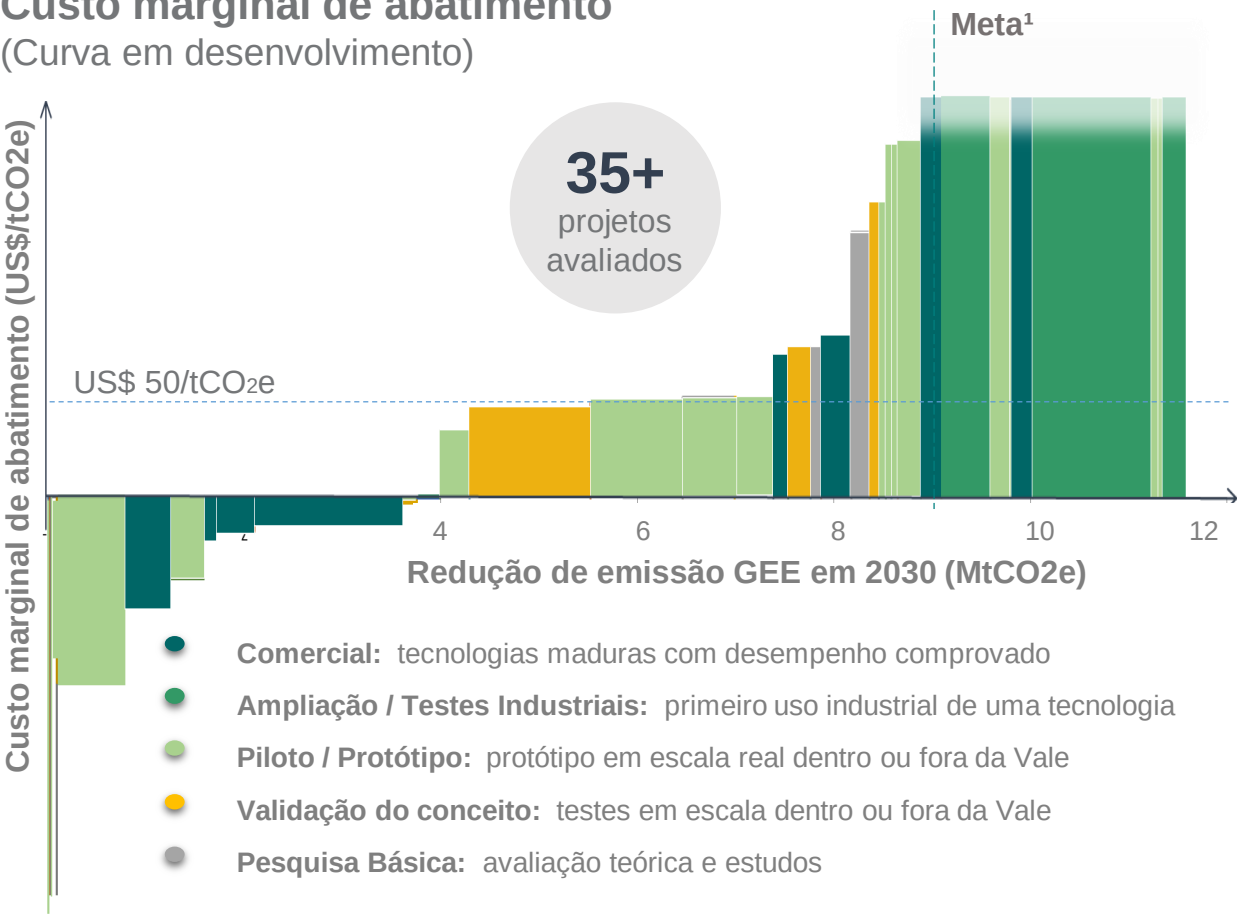
- Alinhado com o Acordo de Paris
- Caminho para 2030 baseado em projetos NPV +
- US\$ 2 bi de investimentos em energia renovável
- Energia renovável e floresta como vantagens competitivas

<sup>1</sup> Base 2017.  
<sup>2</sup> Trajetória dos escopos 1 e 2, alinhada com a faixa de “Emissions Gap” da ONU para limitar o aumento da temperatura global a 1,5°-2°C.  
<sup>3</sup> Considerando o nível mais alto de emissões de CO<sub>2</sub>, de acordo com o plano atual de produção da Vale (assumindo que não existam ações para reduzir as emissões) e com a meta de 2030.

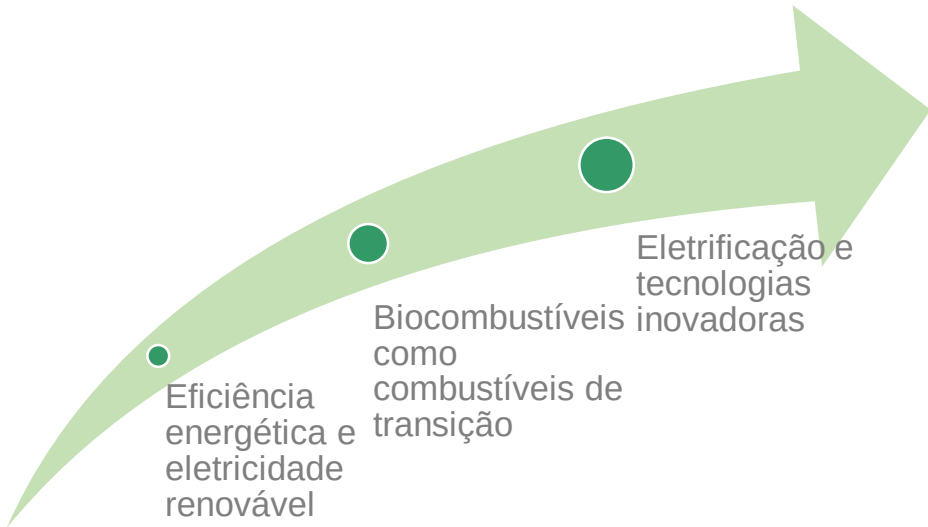


Mais de *80% dos projetos são VPL+* a um preço de carbono de US\$ 50/t

Custo marginal de abatimento  
(Curva em desenvolvimento)



Processos principais

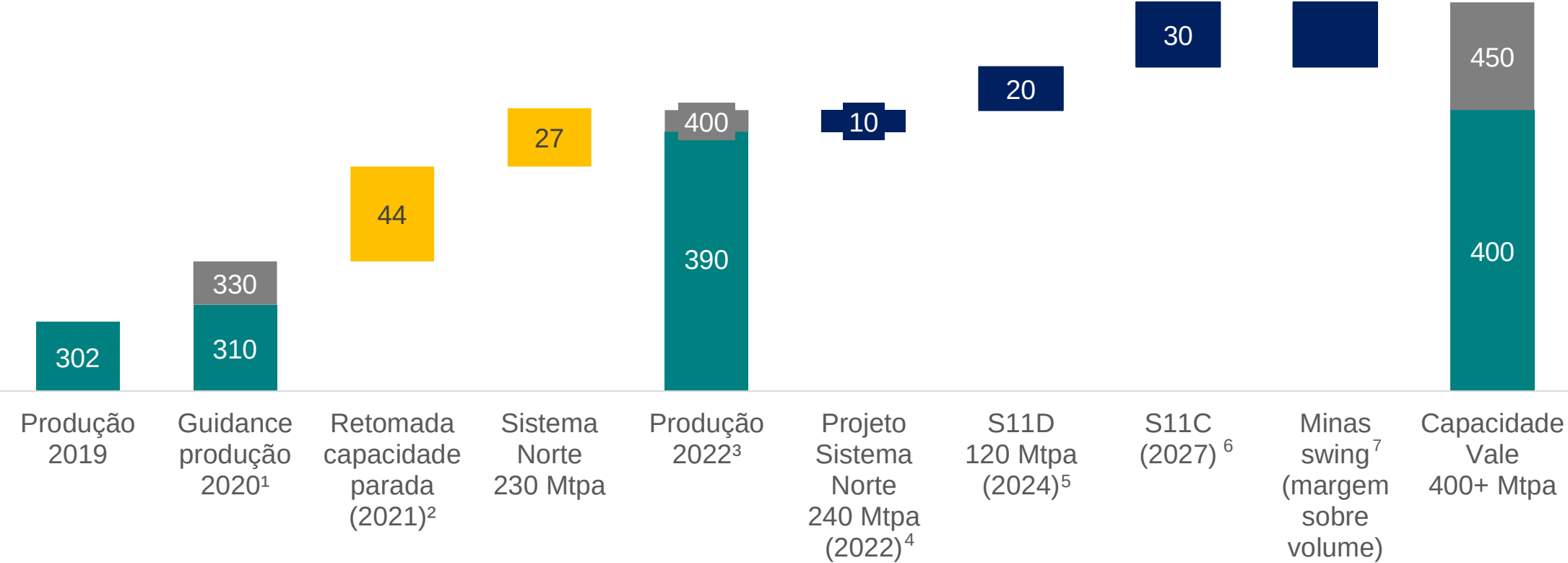


<sup>1</sup> A meta de redução é baseada no nível mais alto de emissões de CO<sub>2</sub>, de acordo com o plano atual de produção da Vale (assumindo que não existam ações para redução de emissões) e com a meta de 2030, conforme detalhado no slide anterior. Nota: Alguns projetos estão em estágio inicial de maturidade com as tecnologias em desenvolvimento. As premissas e cenários podem ser redefinidos e, portanto, alterar as estimativas fornecidas no gráfico.



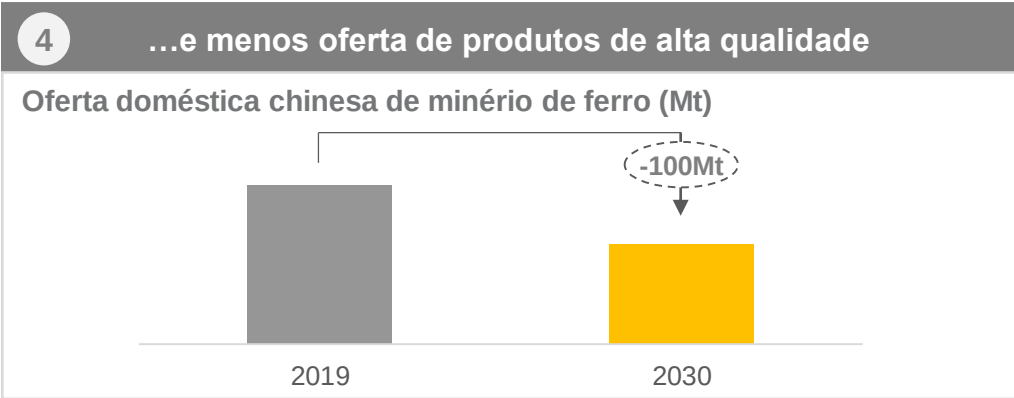
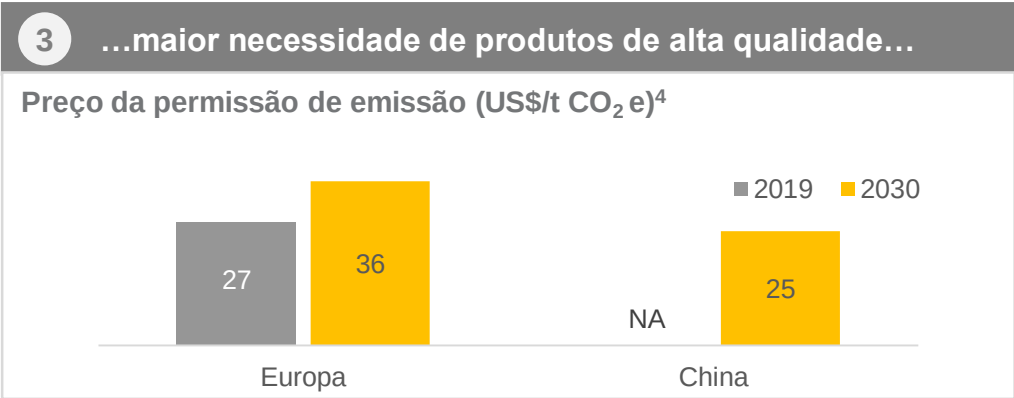
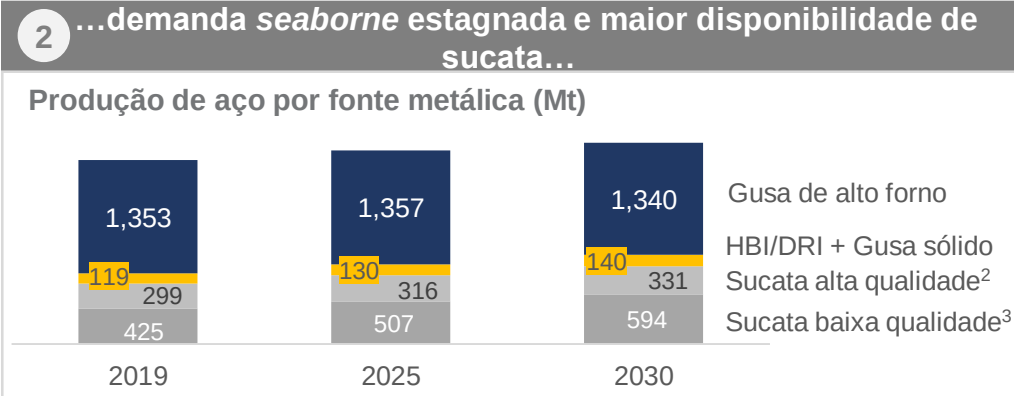
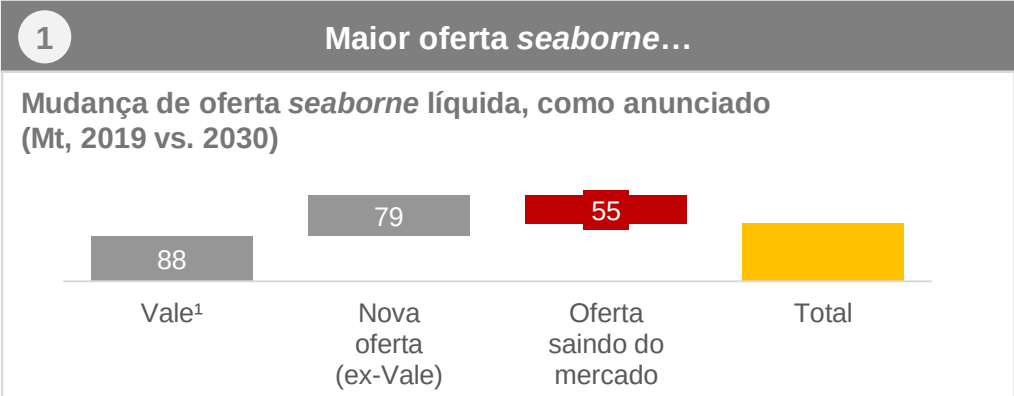
No Minério de Ferro, retomar e *estabilizar a produção* são essenciais

Capacidade de produção de minério de ferro (Mtpa)



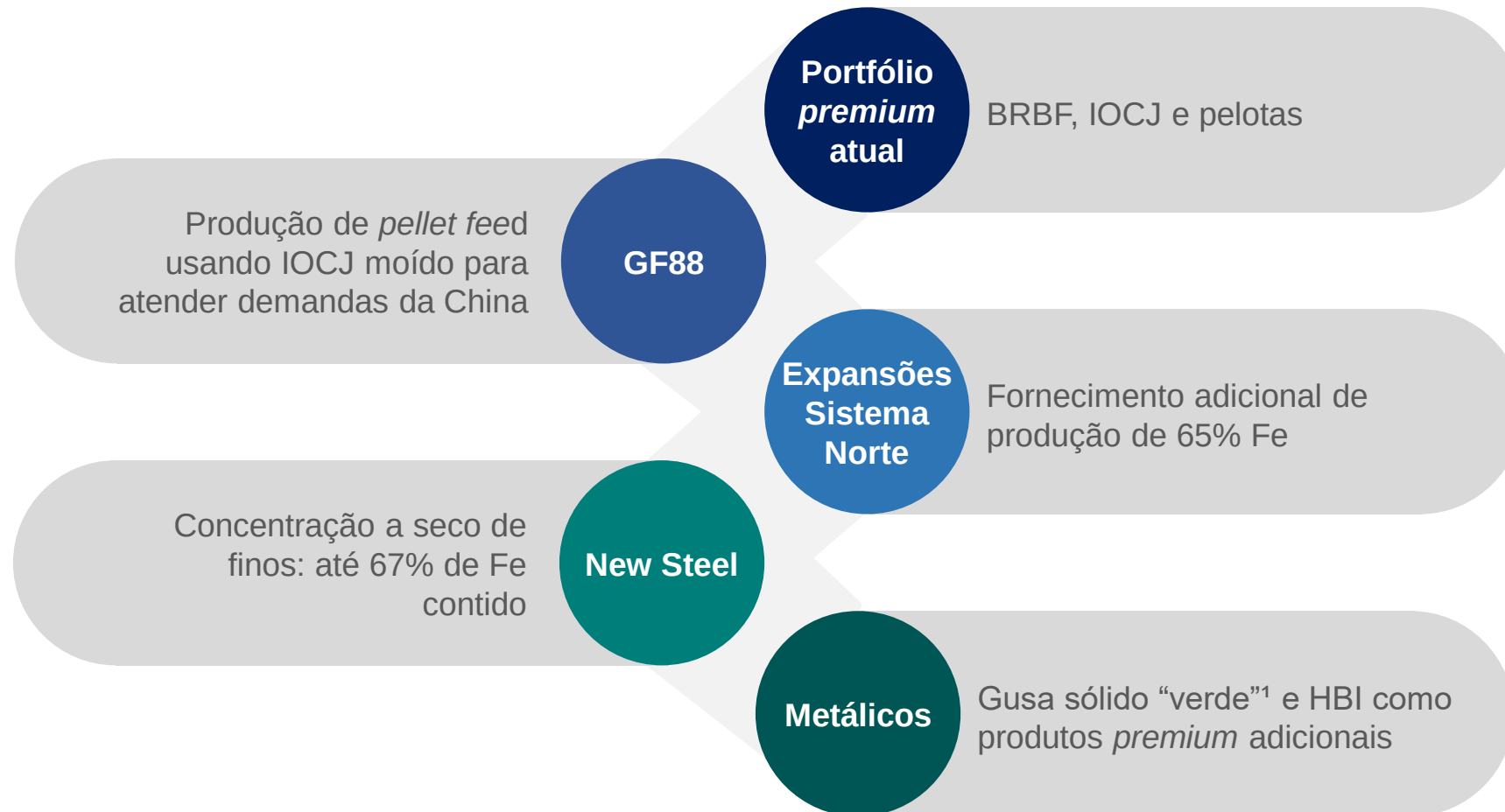
<sup>1</sup> A faixa superior do *guidance* não considera os riscos potenciais de impacto do COVID-19 na produção (~15Mt) e considera o *site* de Brucutu rodando com 80% da capacidade no 2S20 (+6Mt, além dos 12Mt). <sup>2</sup> Considerando a produção adicional das unidades de Vargem Grande, Fábrica e Timbopeba operando em um ano inteiro (totalizando ~32 Mt) e Brucutu em plena capacidade (acima do topo da faixa do *guidance* de 2020, que considera 18 Mt), atingindo 30 Mt. <sup>3</sup> Conforme anunciado no Vale Day 2019. <sup>4</sup> Data de *start-up*. Projeto aprovado e em construção. <sup>5</sup> Data de *start-up*. Projeto pendente de aprovação. <sup>6</sup> Data de *start-up*. Projeto pendente de aprovação. Requer solução logística. <sup>7</sup> Operações em que é possível ajustar volumes rapidamente.

O mercado será mais *equilibrado*: *custo e qualidade* serão chaves



Produtos de alta qualidade como um fator essencial para a competitividade

Fornecedor preferencial para *produtos de alta qualidade* e avançando em *novas soluções*



<sup>1</sup> Usando tecnologia TecnoRed.





Temos um portfólio de iniciativas para *a melhorar o desempenho de Metais Básicos* em antecipação a demanda crescente por veículos elétricos

## Atlântico Norte

- Estabilizar e melhorar a produtividade
- Recuperar capacidade de produção (VBME e CCM<sup>1</sup>)
- Projeto Victor: parceria com a Glencore – 4T20E (+30 kt de Cu)<sup>2</sup>

## Atlântico Sul

- Salobo: +30-40 kt de Cu, 2022E
- Alemão: +60 kt de Cu, aprovação até 2021E, *start-up* até 2024E
- Onça Puma 2º Forno (+20 kt de Ni)<sup>3</sup>
- Mini minas (com a OZ Minerals)

## Indonesia

- Desinvestimento de PTVI
- JVs de Pomalaa e Bahodopi : +110 kt de Ni
- Projeto Hu'u: geologia excepcional, +250 kt de Cu
  - Processo para encontrar um parceiro

## Nova Caledônia

- Fechamento da refinaria
- Investidores potenciais: ofertas não vinculantes recebidas

<sup>1</sup> Projetos de reposição de Extensão da Mina de Voisey's Bay e da Mina de Copper Cliff.

<sup>2</sup> Assinatura final prevista do contrato. *Start-up* 2025+.

<sup>3</sup> Aprovação prevista até 4T20, *start-up* até 2023E.



No caminho certo para *retomar* a nossa *política de dividendos*



# Estamos *de-risking* a Vale



Reparação de Brumadinho



Garantindo a segurança de barragens



Estabilização da produção de Mfe



Retomada do pagamento de dividendos



